

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	水道事業	—	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●				

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道事業)広域化等										
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">                 実施済             </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">                 実施予定             </div>	<div style="font-size: 2em; color: #0070c0;">➔</div>	<b>(実施類型)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 50%;">経営統合</td> <td style="width: 50%;">施設の共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td>施設管理の共同化</td> <td>管理の一体化</td> </tr> </table>	経営統合	施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化	<b>(取組の概要)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	<b>(実施(予定)時期)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> </table>	年	月	日
経営統合	施設の共同設置・利用										
施設管理の共同化	管理の一体化										
年	月	日									
		<b>(取組の効果額)</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 100%; text-align: right;">                 百万円(年)             </div>	<b>(取組の効果額内訳)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>								
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">                 検討中             </div>	<div style="font-size: 2em; color: #0070c0;">➔</div>	<b>(取組の概要)</b> 県主導による研究会、広域連携検討・調整会議に参加し、各種検討等を行った。	<b>(検討状況・課題)</b> 「広域連携等に係る研究会」が、さらなる検討を行うための「水道事業に係る広域連携検討・調整会議」に移行したことに伴い、経営統合等について、より詳細な検討を行っている。								

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	下水道事業	公共下水道	

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者	包括的	PPP/PFI方式	
			●		●		

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等													
実施済	(実施類型)	汚水処理施設の 統廃合 ●		(取組の概要) 都道府県構想における広域化共同化計画の中に位置づけをし、鷹ノ巣団地のコミュニティプラントを公共下水道へ接続する事業を行っている。		(実施(予定)時期) <table style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td style="border: 1px solid black;">R7</td> <td style="border: 1px solid black;">4</td> <td style="border: 1px solid black;">1</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black;">年</td> <td style="border: 1px solid black;">月</td> <td style="border: 1px solid black;">日</td> </tr> </table>			R7	4	1	年	月	日
	R7	4	1											
年	月	日												
		処理場廃止あり ●	処理場廃止なし											
実施予定		公共下水・流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下水と の統合	特環下水と公共下 水との統合	●								
		汚泥処理の 共同化	維持管理・事務 の共同化	最適な汚水処理施設 の選択(最適化)										
		(取組の効果額) 百万円(年)		(取組の効果額内訳)										
検討中		(取組の概要)		(検討状況・課題)										

取組事項	民間活用(包括的民間委託)												
実施済	(取組の概要)		((実施済のみ)性能発注内容)		(実施(予定)時期) <table style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td style="border: 1px solid black;"> </td> <td style="border: 1px solid black;"> </td> <td style="border: 1px solid black;"> </td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black;">年</td> <td style="border: 1px solid black;">月</td> <td style="border: 1px solid black;">日</td> </tr> </table>						年	月	日
年	月	日											
実施予定	(取組の効果額) 百万円(年)		(取組の効果額内訳)										
検討中	(取組の概要) 終末処理場や中継ポンプ場等の下水道処理場施設の維持管理については、今後段階的に民間への委託範囲を拡大し包括的民間委託の導入を検討する。		(検討状況・課題) ・市(委託者)と民間業者(受託者)の責任分担に曖昧な点があり、整理が必要。 ・高い技術力を持つ民間業者の選定。 ・専門的知識を有する職員がいないため、処理場の業務委託だけでなく、老朽化している管路施設の維持管理の民間委託を検討。										

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

## 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			現行の経営体制を継続
				指定管理者	包括的	PPP/PFI方式	
			●		●		

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等				
実施済		<b>(実施類型)</b> 汚水処理施設の統廃合 処理場廃止あり 処理場廃止なし	<b>(取組の概要)</b> [ ]	<b>(実施(予定)時期)</b> [ ]年 [ ]月 [ ]日	
実施予定		公共下水・流域下水の統合 公共下水同士の統合 集落排水・公共下水との統合 特環下水と公共下水との統合 その他			
		汚泥処理の共同化 維持管理・事務の共同化 最適な汚水処理施設の選択(最適化)			
		<b>(取組の効果額)</b> [ ]百万円(年)		<b>(取組の効果額内訳)</b> [ ]	
検討中	●	<b>(取組の概要)</b> ・超長期的ではあるが、県流域下水道等の接続先を検討中		<b>(検討状況・課題)</b> 下水道施設の更新計画、不明水対策、管渠流下能力や処理能力の検討、流域側のバックアロケーションに対する再配分、住民に対する説明等	

取組事項	民間活用(包括的民間委託)				
実施済		<b>(取組の概要)</b> [ ]	<b>((実施済のみ)性能発注内容)</b> [ ]	<b>(実施(予定)時期)</b> [ ]年 [ ]月 [ ]日	
実施予定					
		<b>(取組の効果額)</b> [ ]百万円(年)		<b>(取組の効果額内訳)</b> [ ]	
検討中	●	<b>(取組の概要)</b> 終末処理場や中継ポンプ場等の下水道処理場施設の維持管理については、今後段階的に民間への委託範囲を拡大し包括的民間委託の導入を検討する。		<b>(検討状況・課題)</b> ・市(委託者)と民間業者(受託者)の責任分担に曖昧な点があり、整理が必要。 ・高い技術力を持つ民間業者の選定。 ・専門的知識を有する職員がいないため、処理場の業務委託だけでなく、老朽化している管路施設の維持管理の民間委託を検討。	

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	下水道事業	農業集落排水施設	

## 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			現行の経営体制を継続
				指定管理者	包括的	PPP/PFI方式	
			●		●		

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等									
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div>	(実施類型)	(取組の概要)		(実施(予定)時期)						
	汚水処理施設の統廃合			年 月 日						
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">処理場廃止あり</td> <td style="width: 50%;">処理場廃止なし</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>					処理場廃止あり	処理場廃止なし			
	処理場廃止あり	処理場廃止なし								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%;">公共下水・流域下水の統合</td> <td style="width: 20%;">公共下水同士の統合</td> <td style="width: 20%;">集落排水・公共下水との統合</td> <td style="width: 20%;">特環下水と公共下水との統合</td> <td style="width: 20%;">その他</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他					
公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他						
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">汚泥処理の共同化</td> <td style="width: 33%;">維持管理・事務の共同化</td> <td style="width: 33%;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>	汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)							
汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)								
	(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)								
	百万円(年)	百万円(年)								
	(取組の概要)	(検討状況・課題)								
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">検討中 ●</div>	茨城県主導の広域化・共同化のなかで、以下のことを検討した。 農業集落排水→県流域下水道へ接続 農業集落排水同士の統合	<ul style="list-style-type: none"> <li>・農業集落排水の流域下水道への接続は、検討の結果、現状では費用対効果等で不利になるとの概算である。</li> <li>・農業集落排水同士の統合は、機能強化事業における維持管理適正化計画のなかで、各地区施設の処理能力・位置関係等をみながら改めて可否を検討していく。</li> <li>・施設数が27と多く、費用面が課題となる。</li> </ul>								

取組事項	民間活用(包括的民間委託)		
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div>	(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)
	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 100%; height: 60px;"></div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 100%; height: 60px;"></div>	年 月 日
	(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)	
	百万円(年)	百万円(年)	
	(取組の概要)	(検討状況・課題)	
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">検討中 ●</div>	・性能発揮できる業務の選別と、一部業務の責任分担の分けや権限について検討している。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・包括的民間委託を行うにあたって、市(委託者)と民間業者(委託者)の責任分担に曖昧な点がある。</li> <li>・必要な知見や職員の技術能力が民間業者に追いついておらず、適切な業務遂行がされているか判断することが難しい。</li> </ul>	

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	病院事業		

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者	包括的	PPP/PFI方式	
		●	●				

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	公営企業型地方独立行政法人への移行																			
実施済	●	<p><b>(取組の概要)</b> 筑西・桜川地域において、公立2病院である筑西市民病院と県西総合病院の再編統合を行い、新たに地方独立行政法人茨城県西部医療機構が運営する茨城県西部メディカルセンターを設立し、急性期を中心とした医療を提供している。周辺の高度医療機関及び救急医療機関と連携し、筑西・桜川地域での二次救急医療までの完結を目指している。 【効果】救急搬送実績の二次医療圏内搬送割合 再編前62.1% → 再編後69.5%、令和5年度71.8%</p>	<b>(公務員型と非公務員型の別)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>		公務員型	非公務員型		●	<b>(実施(予定)時期)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">30</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>			平成			30	10	1	年	月	日
公務員型	非公務員型																			
	●																			
平成																				
30	10	1																		
年	月	日																		
実施予定			<b>(取組の効果額)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%; text-align: center;">306</td> <td style="width: 20%;">百万円(年)</td> </tr> </table>		306	百万円(年)	<b>(取組の効果額内訳)</b> 再編統合前(H26～H29の平均)筑西市の繰出金900百万円/年(①) 再編統合後(R5)筑西市の繰出金594百万円/年(②) 効果額=306百万円/年(①-②)													
306	百万円(年)																			
検討中			<b>(取組の概要)</b> [ ]		<b>(検討状況・課題)</b> [ ]															

取組事項	(水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等																				
実施済	●	<p><b>(取組の概要)</b> 筑西・桜川地域において、公立2病院である筑西市民病院と県西総合病院の再編統合を行い、新たに地方独立行政法人茨城県西部医療機構が運営する茨城県西部メディカルセンターを設立し、急性期を中心とした医療を提供している。周辺の高度医療機関及び救急医療機関と連携し、筑西・桜川地域での二次救急医療までの完結を目指している。 【効果】救急搬送実績の二次医療圏内搬送割合 再編前62.1% → 再編後69.5%、令和5年度71.8%</p>	<b>(実施(予定)時期)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">30</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>		平成			30	10	1	年	月	日	<b>(取組の効果額)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%; text-align: center;">306</td> <td style="width: 20%;">百万円(年)</td> </tr> </table>			306	百万円(年)	<b>(取組の効果額内訳)</b> 再編統合前(H26～H29の平均)筑西市の繰出金900百万円/年(①) 再編統合後(R5)筑西市の繰出金594百万円/年(②) 効果額=306百万円/年(①-②)		
平成																					
30	10	1																			
年	月	日																			
306	百万円(年)																				
実施予定			<b>(取組の概要)</b> [ ]		<b>(検討状況・課題)</b> [ ]																
検討中			<b>(取組の概要)</b> [ ]		<b>(検討状況・課題)</b> [ ]																

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	筑西市明野デイサービスセンターやすらぎ

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者	包括的	PPP/PFI方式	
●							

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施予定</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		<div style="margin-bottom: 10px;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>当該デイサービスセンターは、平成12年から介護基盤充実を目的に施設整備を実施し、指定管理者による運営を継続してきたが、民間事業所の参入により通所サービスが充足したこと、今後の大規模修繕に莫大な経費を要すること等を鑑み、指定管理期間の終了する令和6年3月末をもって施設の閉鎖に至った。</p> </div> </div> <div style="margin-bottom: 10px;"> <p>(取組の効果額)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table> </div> <div style="margin-bottom: 10px;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 20px;"></div> </div>	2	百万円(年)														
実施済	●																				
実施予定																					
2	百万円(年)																				
	<div style="margin-bottom: 10px;"> <p>(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> </tr> </table> </div> <div style="margin-bottom: 10px;"> <p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">令和</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">31</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div> <div style="margin-bottom: 10px;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 100%;">①診療所化・介護施設化</td> </tr> <tr> <td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td> </tr> <tr> <td>③事業目的の完了</td> </tr> <tr> <td>④民営化・民間譲渡による廃止</td> </tr> <tr> <td>⑤広域化による廃止</td> </tr> <tr> <td>● ⑥その他</td> </tr> </table> </div> <div style="margin-bottom: 10px;"> <p>(取組の効果額内訳)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>固定納付金 2,100,000円/年</td> </tr> </table> </div> <div style="margin-bottom: 10px;"> <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 20px;"></div> </div>	全部廃止	一部廃止	●		令和			6	3	31	年	月	日	①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	● ⑥その他	固定納付金 2,100,000円/年
全部廃止	一部廃止																				
●																					
令和																					
6	3	31																			
年	月	日																			
①診療所化・介護施設化																					
②簡易水道事業の飲料水供給施設化																					
③事業目的の完了																					
④民営化・民間譲渡による廃止																					
⑤広域化による廃止																					
● ⑥その他																					
固定納付金 2,100,000円/年																					