

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	水道事業		

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●		

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道事業)広域化等																	
実施済		<b>(実施類型)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">経営統合</td> <td style="width: 50%;">施設の共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td>施設管理の共同化</td> <td>管理の一体化</td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> </table>	経営統合	施設の共同設置・利用			施設管理の共同化	管理の一体化			<b>(取組の概要)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 80px;"></div>	<b>(実施(予定)時期)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </table>	年	月	日			
経営統合	施設の共同設置・利用																	
施設管理の共同化	管理の一体化																	
年	月	日																
実施予定																		
検討中	●	<b>(取組の概要)</b> 今後、水道事業は人口減少による料金収入の減少、老朽化した施設の更新に必要な財源の確保及び水道事業を支える人材不足等により、厳しい経営環境が見込まれる。現状でも、様々な経営努力を行っているが、本市単独での対応では限界があり、その有効な対策として、茨城県が進めている広域連携について検討している。当面の間、茨城県の圏域ごとの経営統合を推進することとされている。	<b>(取組の効果額)</b> <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px;"></div> 百万円(年)	<b>(取組の効果額内訳)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>														
			<b>(検討状況・課題)</b> 令和5年10月から、「茨城県広域化に係る検討・調整会議」が設置され、本市も参加している。現在、経営統合に向けた施設の最適化案や課題の整理と調整が行われている。課題については、他団体との合意形成、水道使用者への十分な合意形成、広域化へのデメリット(窓口減少、災害及び事故対応力の低下など)への対応が考えられる。															

取組事項

民間活用(包括的民間委託)

実施済 ●

実施予定

(取組の概要)

料金及び給水装置等に関する業務、排水設備等に関する業務を包括的に委託することで、宅内の検査から料金賦課・徴収までの一連の業務を同一事業者が管理でき、効率的な業務運営が可能となる。また、繁忙期の業務量に合わせて人員をフレキシブルに配置することが可能である。

(実施済のみ)性能発注内容

① 料金関係業務・・・水道の使用開始申込等の受付業務、開閉栓、検針、調定、収納、滞納整理等の業務を包括的に委託するものであり、利用者へのサービス、業務品質及び収納率の向上等、更なる効率的運営を図るとともに、各業務の内容を実施すること。業務の実施にあたっては、業務内容を十分理解した上で、具体的な手法は事業者自らのノウハウ及び創意工夫を発揮した提案を行い実施すること。  
 ② 給水装置等に関する業務・・・給水装置工事窓口、現場作業、水道メーター管理等の業務を包括的に委託するものであり、業務内容を十分理解した上で、事業者自らのノウハウ及び創意工夫を発揮した提案を行い実施すること。  
 ③ 排水設備に関する業務・・・排水設備指定工事店からの確認申請書・完了届書等の受付、現地完了検査の実施及び台帳の保管、排水設備設置補助金を交付する業務、排水設備指定工事店及び排水設備主任技術者の新規・変更・更新・廃止等に係る各種申請書等の受付及び指定証等の交付業務を委託するものであり、業務内容を十分理解した上で、事業者自らのノウハウ及び創意工夫を発揮した提案を行い実施すること。

(実施(予定)時期)

令和		
3	4	1
年	月	日

(取組の効果額)

3 百万円(年)

(取組の効果額内訳)

人件費 年▲330万円

(取組の概要)

検討中

(検討状況・課題)

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	下水道事業	公共下水道	

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●		

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等				
------	-------------	--	--	--	--

  

<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定 ●</div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(実施類型)</b>                  汚水処理施設の統廃合                  ●             </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止あり</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止なし</div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">公共下水・流域下水の統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">公共下水同士の統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">集落排水・公共下水との統合 ●</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">特環下水と公共下水との統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">その他</div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px; display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">汚泥処理の共同化</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">維持管理・事務の共同化 ●</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</div> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の概要)</b>                  農業集落排水処理施設の処理槽躯体や機械電気設備が老朽化しているため、今後も汚水処理機能を維持するには、大規模な更新整備が必要となっているほか、近年の人口減少等により、汚水処理施設の適正な維持管理が困難となってきたので、公共下水道へ統合する。             </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(実施(予定)時期)</b>                  令和                  11 年                  4 月                  1 日             </div>
---	---	--	---

  

<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">検討中</div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の効果額)</b>                  26 百万円(年)             </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の効果額内訳)</b>                  ・効果額 26百万円(年) (公下増額分37百万円-農集排施設減額分63百万円)                  ・内訳 (百万円)                  ①建設改良費 年▲28(4-32)                  ②維持管理費 年 2(33-31)                  計 年▲26(37-63)             </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の概要)</b>                  (空欄)             </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(検討状況・課題)</b>                  (空欄)             </div>
--	---	---	--	--

取組事項

民間活用(包括的民間委託)

実施済



(取組の概要)

処理場及び中継ポンプ場等の  
運転維持管理業務を効率化す  
るため、施設の小規模修繕や  
薬品等調達管理業務等を含め  
た3年間の包括的民間委託を  
導入している。

((実施済のみ)性能発注内容)

運転管理とユーティリティー管  
理を併せた性能発注(レベル  
2)及び年間1000万円以下の  
修繕業務等。

(実施(予定)時期)

平成		
29	4	1
年	月	日

実施予定

(取組の効果額)

百万円(年)

(取組の効果額内訳)

効果額未算定

検討中

(取組の概要)

(検討状況・課題)

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

各家庭から汚水を集める管渠を市で整備し管理しており、流末となる県の流域下水処理施設で汚水処理を行っているため、広域での運営により、現行の経営体制・手法で、効率的な事業運営が実施できているため。

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	下水道事業	農業集落排水施設	

## 実施状況

抜本的な改革の取組						現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用		
				指定管理者制度	包括的民間委託	
●					●	

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止																			
<table border="1"> <tr> <td>実施済</td> <td></td> </tr> <tr> <td>実施予定</td> <td>●</td> </tr> </table>	実施済		実施予定	●	<p><b>(取組の概要)</b></p> <p>農業集落排水処理施設の2施設(前林地区、三和北部地区)は、処理施設の老朽化に伴い、将来的に大規模な更新が必要となること等を踏まえ、施設の維持管理が困難となるため公共下水道へ統合する。</p>	<p><b>(全部と一部の別)</b></p> <table border="1"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td>●</td> </tr> </table> <p>①診療所化・介護施設化 ②簡易水道事業の飲料水供給施設化 ③事業目的の完了 ④民営化・民間譲渡による廃止 ● ⑤広域化による廃止 ⑥その他</p>	全部廃止	一部廃止		●	<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1"> <tr> <td>令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>11</td> <td>3</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	令和			11	3	31	年	月	日
実施済																				
実施予定	●																			
全部廃止	一部廃止																			
	●																			
令和																				
11	3	31																		
年	月	日																		
	<p><b>(取組の効果額)</b></p> <p>63 百万円(年)</p>	<p><b>(取組の効果額内訳)</b></p> <p>・効果額 63百万円(年)(2施設分) ・内訳 (百万円) ①建設改良費 年▲32 ②維持管理費 年▲31 計 年▲63</p>																		
<table border="1"> <tr> <td>検討中</td> <td></td> </tr> </table>	検討中		<p><b>(取組の概要)</b></p>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p>																
検討中																				

取組事項	民間活用(包括的民間委託)															
<table border="1"> <tr> <td>実施済</td> <td>●</td> </tr> <tr> <td>実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		<p><b>(取組の概要)</b></p> <p>処理場及び中継ポンプ場等の運転維持管理業務を効率化するため、施設の小規模修繕や薬品等調達管理業務等を含めた3年間の包括的民間委託を導入している。</p>	<p><b>(実施済のみ)性能発注内容)</b></p> <p>運転管理とユーティリティー管理を併せた性能発注(レベル2)及び年間500万円以下の修繕業務等。</p>	<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1"> <tr> <td>平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>30</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	平成			30	4	1	年	月	日
実施済	●															
実施予定																
平成																
30	4	1														
年	月	日														
	<p><b>(取組の効果額)</b></p> <p>百万円(年)</p>	<p><b>(取組の効果額内訳)</b></p> <p>効果額未算定</p>														
<table border="1"> <tr> <td>検討中</td> <td></td> </tr> </table>	検討中		<p><b>(取組の概要)</b></p>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p>												
検討中																

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	宅地造成事業	その他造成	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続  ●
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

事業計画上、施行期間が定められていることや、地権者交渉等の都合上、事業自体の民営化については難しいと判断しており、現行の体制で事業を進めることが妥当であると考えられる。  
また、現在の整備状況についてエリアごとにばらつきがあるため、事業の中止は受益と負担のバランスが著しく損なわれてしまうため、適さないと判断する。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	観光施設事業	その他観光	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																			
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td>実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 100px;">                     ゴルフ場事業の管理運営に関すること。                 </div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;">                     百万円(年)                 </div>	<p>(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">代行制</td> <td style="width: 50%;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table> <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 40px;">                     効果額未算定                 </div>	代行制	利用料金制		●	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>18</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	平成			18	4	1	年	月	日
実施済	●																			
実施予定																				
代行制	利用料金制																			
	●																			
平成																				
18	4	1																		
年	月	日																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">検討中</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table>	検討中		<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 40px;">                     (Blank)                 </div>	<p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 40px;">                     (Blank)                 </div>																
検討中																				