

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	水道事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組						現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用			
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				○		

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項		民間活用(包括的民間委託)		
		(取組の概要及び効果)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)
実施済	○	<p>&lt;概要&gt; 水道料金等の検針から収納、滞納整理までの一連の料金関連業務。</p> <p>&lt;効果&gt; 下記のとおり、平成30年度決算値として、収納率の向上と、水道料金未済額、人件費及び委託費の縮減が図られた。</p> <p>収納率 平成24年度94.08% 平成30年度95.63% 対24年度比1.55%</p> <p>未済額 平成24年度281,845千円 平成30年度224,968千円 対24年度比△56,877千円</p> <p>人件費 平成24年度148,764千円 平成30年度59,792千円 対24年度比△88,972千円</p> <p>委託費 平成24年度229,692千円(検針用ハンディ賃借料、滞納管理システム賃借料、納入通知書及び督促状印刷製本費・通信運搬費は含まない。) 平成30年度257,040千円 対24年度比27,348千円</p>	<p>&lt;委託業務内容&gt; 受付業務、検針業務、精算業務、閉栓・開栓業務、収納業務、滞納整理業務、電子計算システム開発及び運用業務、各種統計作成業務、納入通知書・督促状等の発行・送付業務、調定・更正に係る業務、量水器管理業務、下水道事業に関する業務、業務引継ぎ、その他委託業務に付随する業務。</p> <p>&lt;収納率等について&gt; 受託者は、専門業者としての技術やノウハウを最大限に生かし、さらなる収納率の向上を目指すなければならない。受託者は、水道料金について委託者が設定する収納率を達成できるように努めなければならない。</p> <p>受託者は、履行期間中において、給水停止の厳格化等収納率向上の方策について実施するものとする。</p>	平成 25 年 4 月 1 日
実施予定				
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)	

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	下水道事業	公共下水道	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
				○			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(包括的民間委託)													
実施済	○	<b>(取組の概要及び効果)</b> 民間事業者のノウハウを最大限活用し、施設運転管理の効率化とコスト縮減を図るため、浄化センターの維持管理、消耗品の調達等を一括して民間事業者に委託した。導入初年度における経費削減額は、下水道事業全体で年間約450万円であった。	<b>((実施済のみ)性能発注内容)</b> 放流水質及び脱水汚泥含水率について要求水準を設定し、未達成の場合は委託料を減額する。	<b>(実施(予定)時期)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;"> </td> <td style="width: 33%;"> </td> </tr> <tr> <td>27</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>		平成			27	4	1	年	月	日
平成														
27	4	1												
年	月	日												
実施予定														
検討中		<b>(取組の概要)</b> [ ]		<b>(検討状況・課題)</b> [ ]										

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
				○			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(包括的民間委託)										
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">○</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">検討中</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	○	実施予定		検討中		(取組の概要及び効果)	(実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)		
	実施済	○									
実施予定											
検討中											
	民間事業者のノウハウを最大限活用し、施設運転管理の効率化とコスト縮減を図るため、浄化センターの維持管理、消耗品の調達等を一括して民間事業者に委託した。導入初年度における経費削減額は、下水道事業全体で年間約450万円であった。	放流水質及び脱水汚泥含水率について要求水準を設定し、未達成の場合は委託料を減額する。	平成	27	4	1					
			年	月	日						
	(取組の概要)	(検討状況・課題)									

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	下水道事業	農業集落排水施設	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				現行の経営体制を継続
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		○					

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等				
実施済		(実施類型)		(取組の概要及び効果)	(実施(予定)時期)
		汚水処理施設の統廃合	汚泥処理の共同化		年 月 日
実施予定		維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)		
検討中	○	(取組の概要)		(検討状況・課題)	
		飯富外11地区の農業集落排水施設の再編を検討するもの。		基礎資料の収集は完了しており、市内の集落排水同士の統廃合について検討をすすめている状況。課題については、コロナウィルスの影響で検討会が開催できず、スケジュールが大幅に遅延していること、下水道管理課と農業環境整備課で各々委託業務の発注をしており、整合をとりながら検討していく必要があること等が挙げられる。	

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	市場事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							○

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

現行の経営体制・手法で、健全な事業運営が実施できているため。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	宅地造成事業	その他造成	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							○

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

事業自体が永久的に続くものではなく、期限が限られていることや、事業において、まちづくりを進めるうえで(地権者との協議や対応等)困難を極めることが多く民営化することが難しいことから、公共施行で事業を進めることが妥当であると考えられる。このような区画整理事業の性質上、事業の廃止や民営化には適さないと判断しているため。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	駐車場整備事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				現行の経営体制を継続
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
			○				

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																							
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">○</td> </tr> <tr> <td>実施予定</td> <td></td> </tr> <tr> <td>検討中</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	○	実施予定		検討中		<p><b>(取組の概要及び効果)</b></p> <p>平成15年9月に施行された地方自治法の改正を受け、平成17年1月に、「公の施設の指定管理者制度導入に関する指針」を策定し、平成18年度から指定管理者制度による運用を開始した。</p>	<p><b>(方式)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">代行制</th> <th style="width: 50%;">利用料金制</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">○</td> <td></td> </tr> </table>	代行制	利用料金制	○		<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 33%;">平成</th> <th style="width: 33%;"> </th> <th style="width: 33%;"> </th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">18</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>			平成			18	4	1	年	月	日
実施済	○																							
実施予定																								
検討中																								
代行制	利用料金制																							
○																								
平成																								
18	4	1																						
年	月	日																						
	<p><b>(取組の概要)</b></p> <div style="border: 1px solid black; height: 20px;"></div>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p> <div style="border: 1px solid black; height: 20px;"></div>																						